



Structural transformation in the Ruhrarea and Phoenix Dortmund

Alexandra Landsberg – Head of Department economic development – structural policy

Brüssel, February 26th, 2018

NRW – the economic powerhouse of Europe

Your investment location No. 1
in Germany - North Rhine-Westphalia, July, 10th, 2017



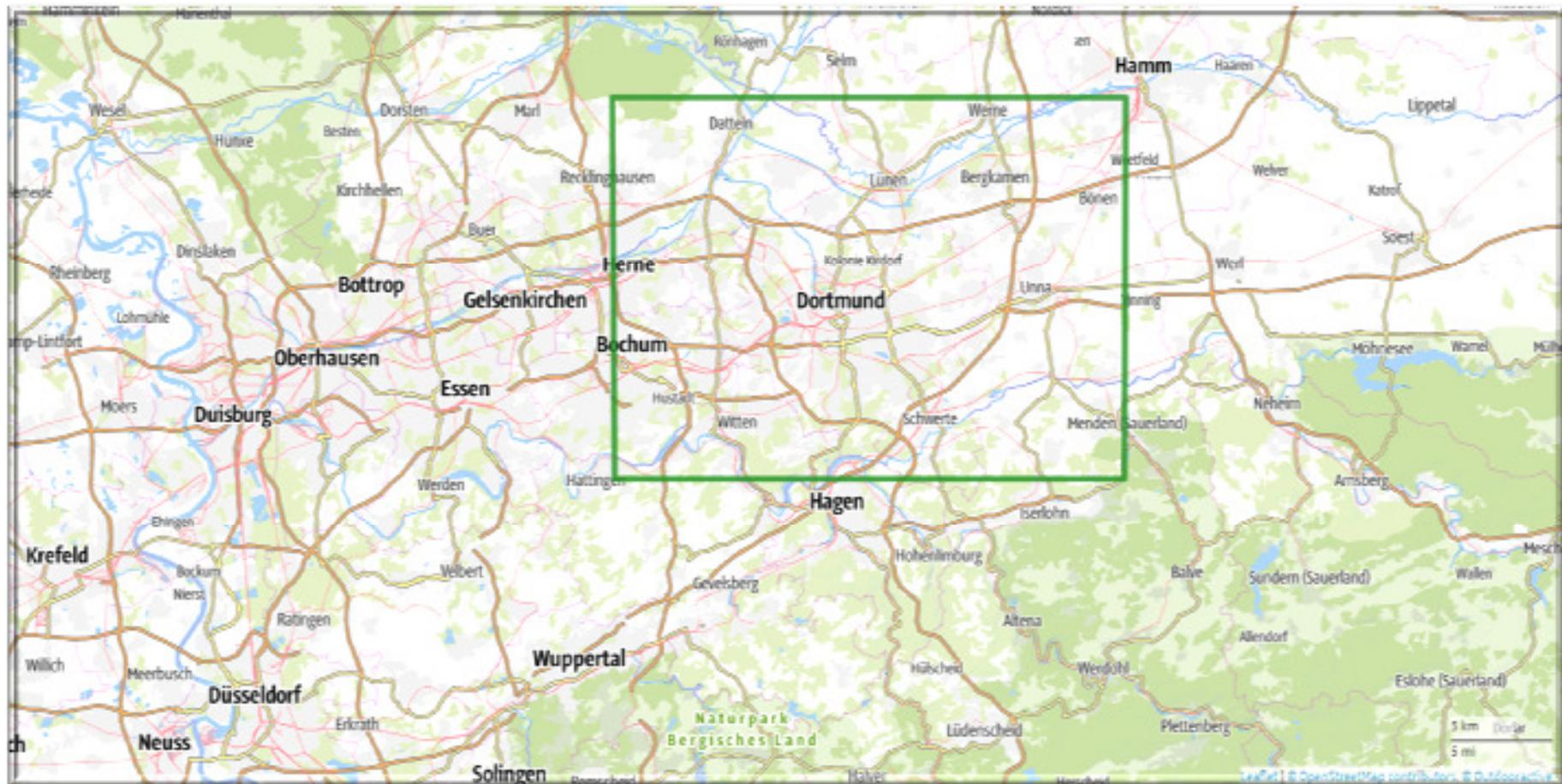
Source: GfK Geomarketing, catchment area analysis, Dec. 2015

NRW 2016

| | |
|-----------------------------|------------------------|
| Area | 34,112 km ² |
| Population | 17.9 million |
| Population density | 524/km ² |
| GDP | 669.7 bn € |
| GDP per capita** | 36,509 € |
| Gainfully employed | 9.3 m |
| Private consumption** | 354.4 bn € |
| Exports | 180.0 bn € |
| Imports | 207.0 bn € |
| Foreign direct investments* | 180.9 bn € |

*end of 2015, **2015

Ministerium für Wirtschaft, Innovation,
Digitalisierung und Energie
des Landes Nordrhein-Westfalen





Struktural transformation Dortmund

PHOENIX

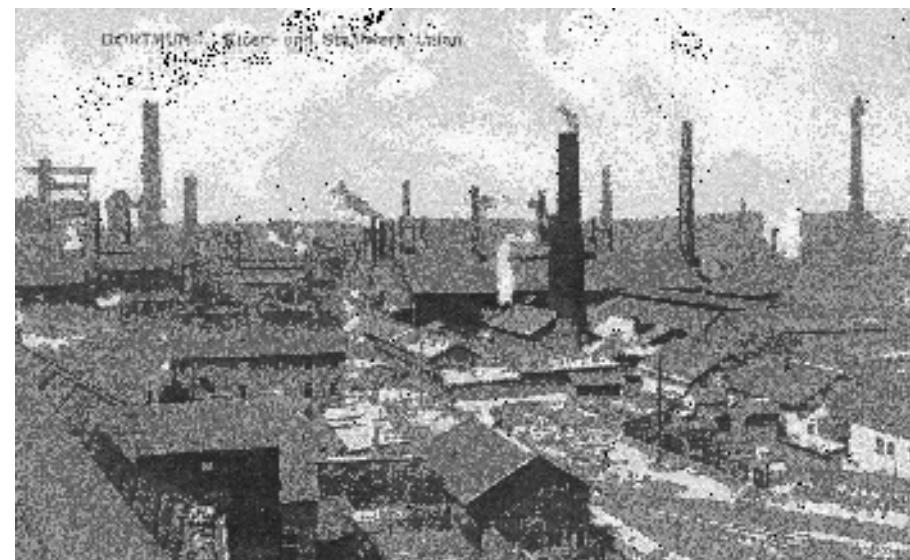
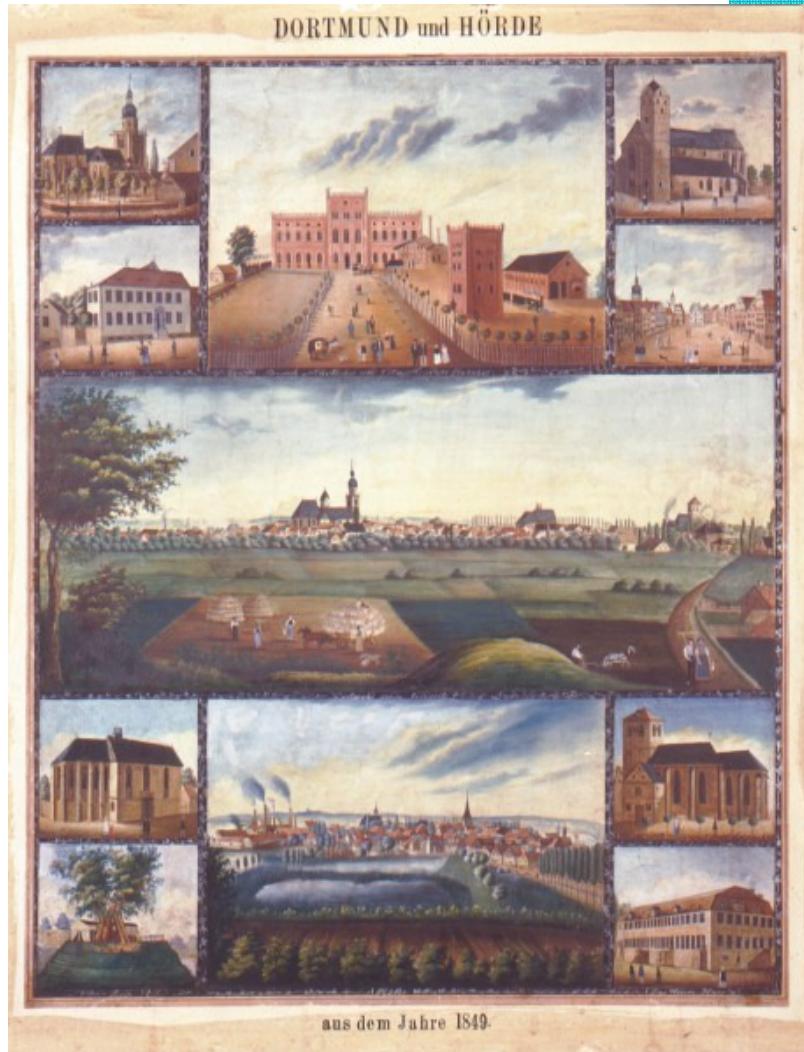


Dortmund driven by a narrative triad of identity

◆ coal - ◆ steel - ◆ beer



The history of Dortmund - 1824



Production, iron processing and its
subsequent development into steel
manufacturing

Last Day od coal
production

The history of Dortmund - 1987



Highlight: PHOENIX - sustainable development



- structural transformation instead of resignation
- developing of new technologies based on well-established strengths
- conversion of fallow areas
- International positioning based on future-oriented industry and technologies



Hörde and Phoenix-Ost Hermanns-Hütte

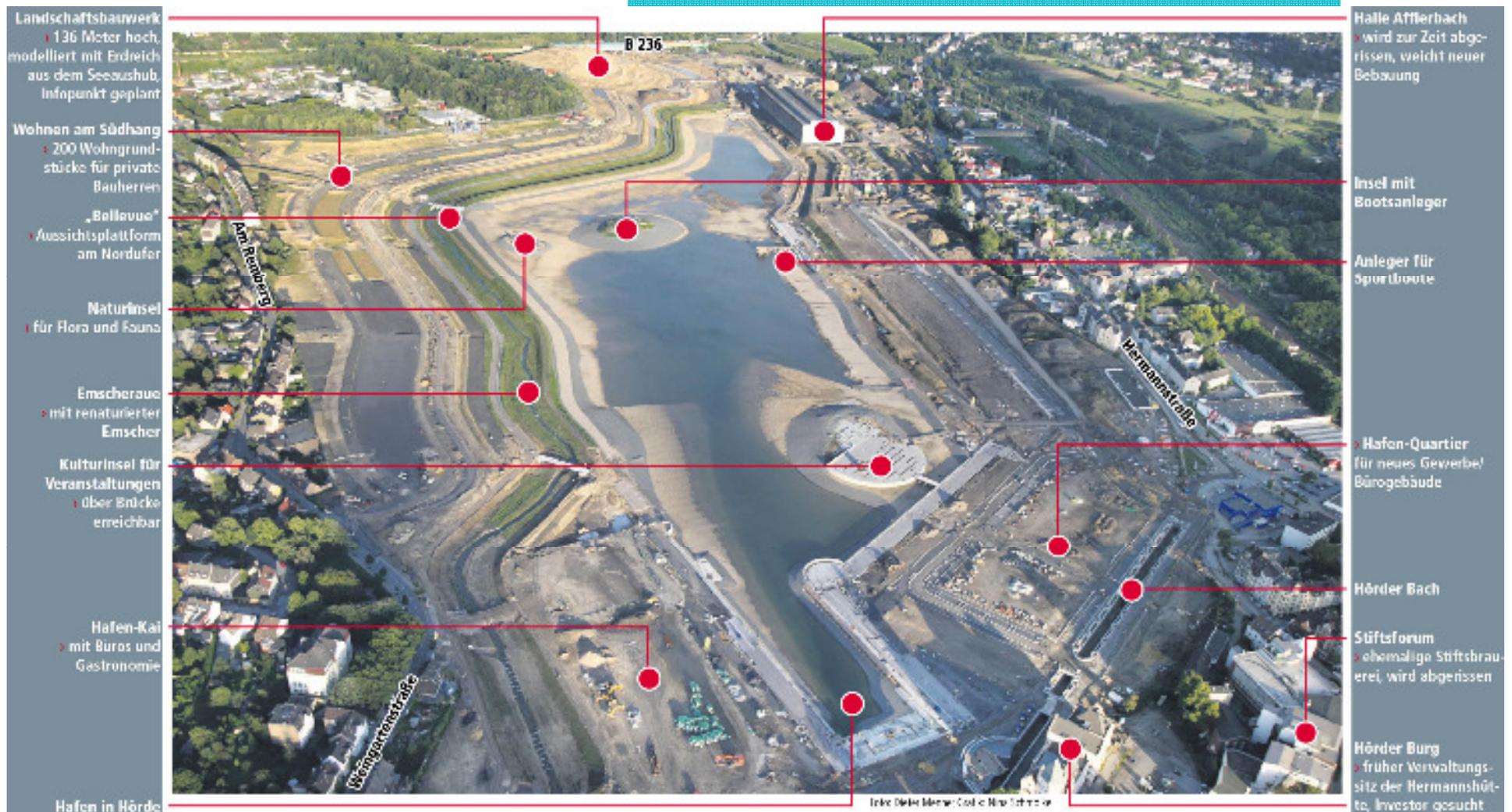
steel- and ironwork in the
district of Hörde



Hörde und Phoenix-Ost



Hörde und Phoenix-Ost



Hörde und Phoenix-West



Hörde und Phoenix-West



Hörde und Phoenix-West



Aktuelle Entwicklungen auf und um PHOENIX

NW NORDWEST

Nordwest Handel AG

amprion

Dock 1

PHOENIX See

Sparkassenakademie

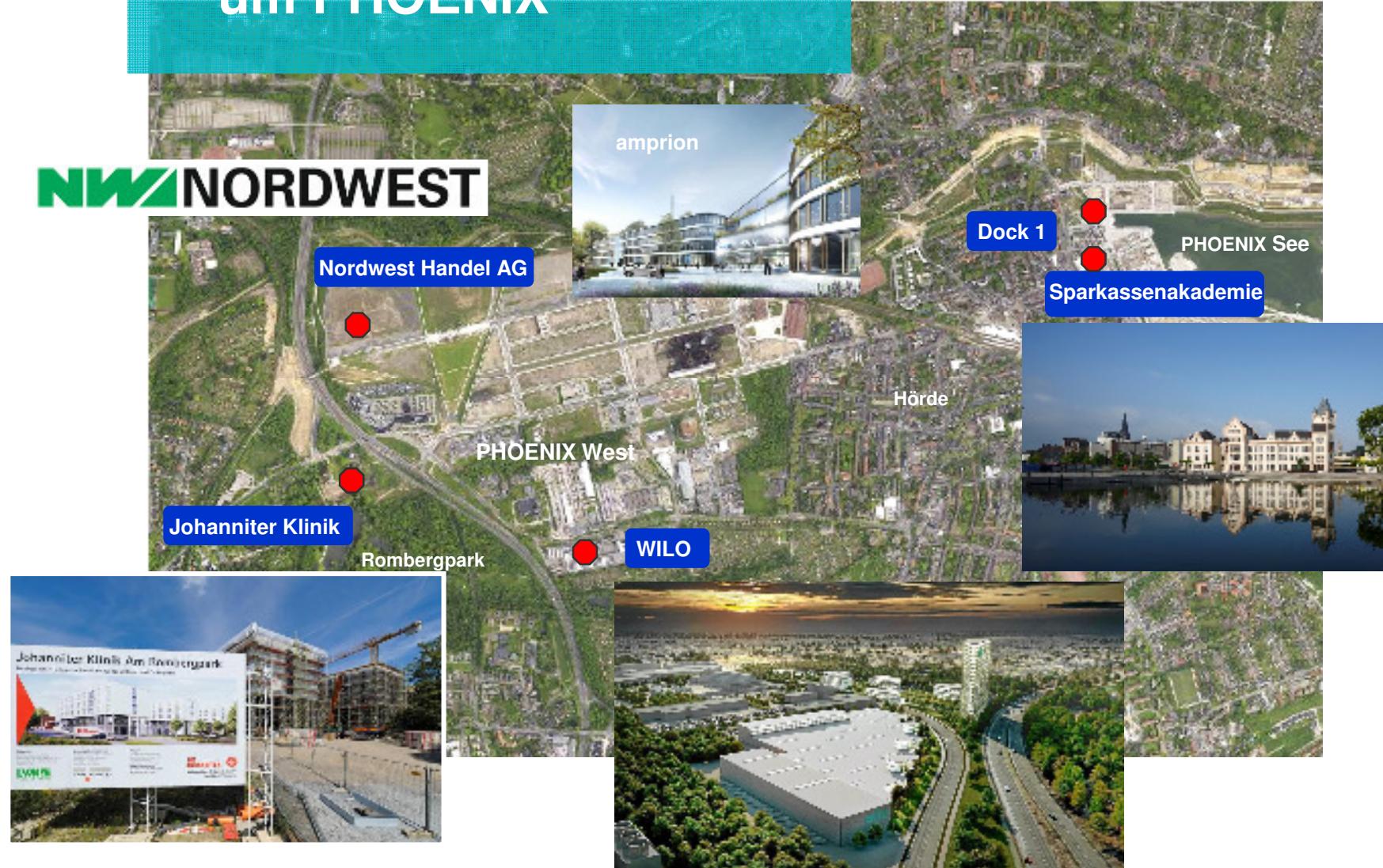
Hörde

PHOENIX West

Johanniter Klinik

Rombergpark

WILO



PHOENIX See:

Lebens- und Wirtschaftsstandort

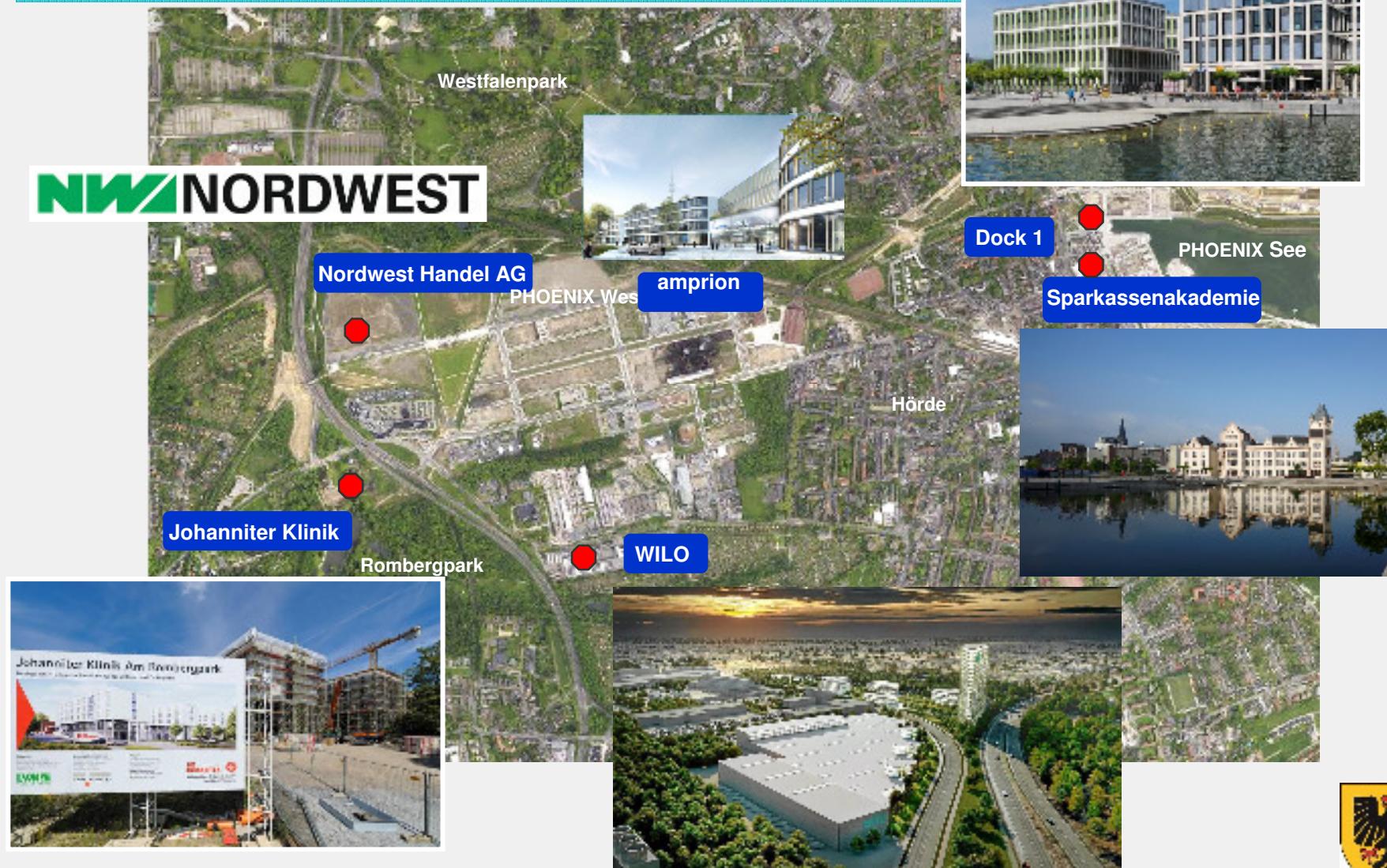


Nicht
aktuell!!

- rund 120 Unternehmen am See
- 1.100 Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter
- Wertschöpfung, gemessen im Unternehmensumsatz, von rund 200 Millionen Euro.
- Umsatz pro Kopf bei den Unternehmen am See bei rund 180.000 Euro .



PHOENIX-Entwicklung heute





NORDWEST Handel AG auf Phoenix West

September 2016:
NordWest Handel AG
bezieht ihren offiziellen
Sitz offiziell auf PHOENIX
West.





Zukünftige Amprion-Zentrale auf Phoenix West

40 Mio € Invest in neue Firmenzentrale





Wilo-Campus:

Der Weltmarktführer baut für 100 Mio € aus...

Foto: Wilo SE GLD Macina





Thank you for your attention.

Alexandra Landsberg
Ministry of Economy, Innovation,
Digitalization und Energy
of the state of Nordrhein-Westfalen
Head of Department
Berger Allee 25
40213 Düsseldorf

Phone: +49-211-61772-417
Mail: Alexandra.Landsberg@mwide.nrw.de