

# MIEUX FINANCER L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS

La vision et l'expérience du Groupe BPCE

11/12/2017



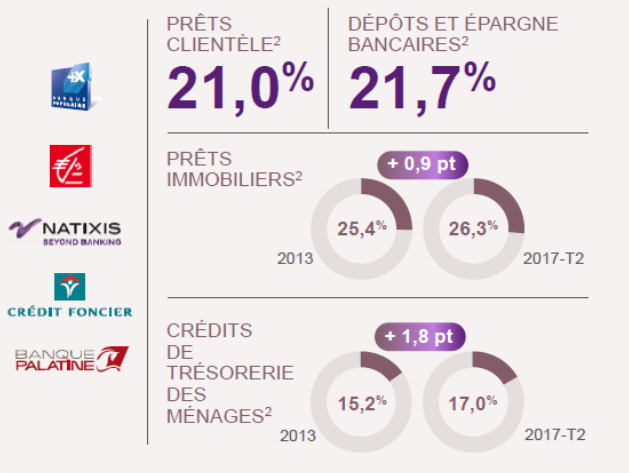
**GROUPE BPCE**

Coopératifs, banquiers et assureurs autrement.

# GRUPE BPCE

données clés &  
objectifs 2020

## PARTS DE MARCHÉ EN FRANCE DU GROUPE BPCE



## BANQUE DE RÉFÉRENCE SUR LA CROISSANCE VERTE ET RESPONSABLE

Accroissement du financement de la **transition énergétique**

**> 10 Md€**

Encours et engagements de financement de la transition énergétique (+1,6 Md€ vs fin 2016)

Développement de l'**épargne responsable**, notamment l'**ISR**

**> 35 Md€**

Encours d'épargne responsable (+10 Md€ vs fin 2016)



Intermédiation des financements **Green ou Social**

**2 émissions/an**

sur les 3 prochaines années (3 émissions entre 2015 et 2017)

Plan de réduction **carbone**

**-10%**

Bilan carbone (-3,5% par ETP et par an sur la période)

# L'AMÉLIORATION THERMIQUE DES BÂTIMENTS

*Un enjeu clé pour les  
territoires et les  
clients*

## Enjeu pour les ménages

- Energie du logement = 5% du budget des ménages
- Enjeu patrimonial

## Enjeu pour les entreprises

- Élément de compétitivité (charges)
- En France, opportunité de marché pour 337 000 entreprises, dont 319 000 TPE régionales : 1/3 des acteurs de la construction et 82% des acteurs de la rénovation (CA de 134 G€ dont 56% pour l'entretien rénovation)

## Enjeu pour les territoires

- Potentiel de 500 000 emplois non délocalisables
- Engagements de réduction des émissions de CO2, efficacité énergétique, EnR

# L'AMÉLIORATION THERMIQUE DES BÂTIMENTS

*Un enjeu clé pour la  
banque*

## Opportunité business



- Filière N°1 en potentiel de croissance verte
- Evaluation 77% des crédits travaux embarquent de l'efficacité énergétique

### FILIERES MATURES



Amélioration énergétique  
des bâtiments :  
**14 G€**

## Enjeu Risques



- Décarbonation du stock de crédits et d'actifs => contrainte « stress test climat »
- Opportunité à venir du « Green supporting factor »

## Enjeu Finances



- Nourrir l'appétit en Green bonds des investisseurs
- Améliorer les notations extra financières

# MIEUX FINANCER LES BONS TRAVAUX

*De la logique  
produits à la logique  
partenariale*

## Post 2000 :

- Produits de collecte d'épargne et de financement bancaires volontaires
- Prêts bonifiés régionaux monothématiques

## Post 2006 :

- Produits de financement réglementés
  - Prêts sur Livret de DD
  - Eco PTZ

## Post 2012 :

- Initiatives globales :
  - CPE
  - 1/3 financement
  - Plate formes locales
  - Programme KfW/ELENA

## Bilan :

- Une attente forte d'une partie des clients
- Un travail bien initié entre banques, collectivités locales et professionnels du bâtiment
  
- Une amélioration de la qualité énergétique des travaux dans une première phase
- Mais des objectifs chiffrés non atteints
- Et les cibles complexes (précaires, copropriétés) mal traitées
  
- Le financement est replacé en fin de parcours
- Mais des initiatives globales perçues trop complexes ou trop coûteuses
- Une difficulté à mettre en place des solutions partenariales bien coordonnées
- Une baisse des taux qui entraîne un retour au financement de projets mono travaux peu pertinents

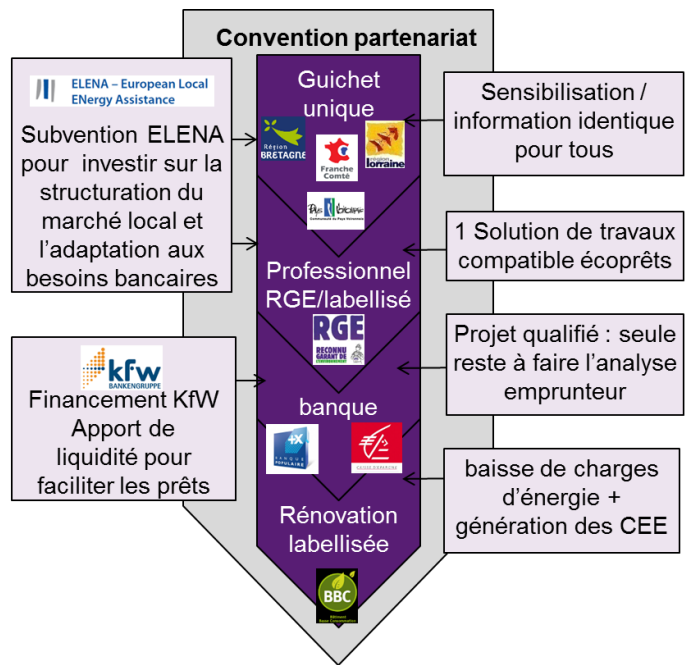
# L'INITIATIVE BPCE-KFW-ELENA

*Retours sur une expérience pilote*

*3M€ d'aides ELENA disponible*

*100M€ de refinancement KfW disponible*

*Pour financer la rénovation thermique des bâtiments diffus*



🕒 Résultats quanti (provisoires) : 😊

- 1,3M€+ d'aides ELENA versées
- 45M€+ investis par les ménages
- 1 500+ projets financés
- Projet moyen 30k€+ 🎯

🕒 Résultats quali : ☀️

- Des collectivités locales très demandeuses
- Commission Européenne satisfaite du format français
- Un modèle d'affaire transparent pour les ménages et autres parties prenantes ☁️
- Mais un parcours client encore trop complexe
- Un dialogue public/privé difficile
- Des banques locales pas assez impliquées

## UN MARCHÉ D'AVENIR UN MARCHÉ SOUS- EXPLOITÉ

*Les priorités  
d'actions issues de  
l'expérience du  
Groupe BPCE*

- - ⊙ Le prêt bancaire est un outil souple, transparent et surtout un catalyseur des objectifs des différentes parties prenantes
  - ⊙ La massification passe par la digitalisation, pour simplifier les parcours client et décharger les réseaux commerciaux
  - ⊙ Il permet de traiter le vrai défi de la transition énergétique : l'immobilier diffus, les copropriétés, les ménages précaires
  - ⊙ L'implication des banques passe par une appréciation prudentielle et réglementaire positive des prêts verts
  - ⊙ Le travail partenarial entre les collectivités locales, l'ADEME, les experts énergétiques et les différentes expertises bancaires et financières est primordial
  - ⊙ La lecture du marché est facilitée par l'indispensable reconnaissance partagée de signes de qualité

# DEMAIN



## Une organisation industrielle du financement de la rénovation thermique

### Le conseiller technique gère les volets

- **Travaux**
  - Eco-conditionnalité : éligibilité des travaux aux aides et avantages fiscaux selon leur nature et conditions d'exécution
  - Accès aux professionnels agréés
- **Financement projet - aides**
  - Garantie de l'éligibilité à l'éco-PTZ
  - Obtention des aides/subventions (ANAH, prime énergie, etc.)
- **Fiscalité**
  - Obtention des CITE (crédit d'impôt pour la rénovation énergétique)

Partenaire technique

Partenaire collectivité locale



Plateforme rénovation énergétique

### Le conseillers de clientèle gère le volet

- Financement projet – crédit
- Crédits verts : éco-PTZ, etc.
- Crédit classiques complémentaires.



CAISSE D'ÉPARGNE

Assurance verte

NATIXIS

Refinancement Green Bonds + Livrets d'épargne locaux





# GROUPE BPCE

Coopératifs, banquiers et assureurs autrement.

[groupebpce.fr](https://www.groupebpce.fr)

